

**PENGARUH PARTISIPASI ANGGARAN, KOMITMEN ORGANISASI,
KAPASITAS INDIVIDU, KEJELASAN SASARAN ANGGARAN, DAN
KETIDAKPASTIAN LINGKUNGAN TERHADAP SENJANGAN
ANGGARAN**

SKRIPSI

Diajukan untuk Memenuhi Salah Satu Syarat Penyelesaian
Program Pendidikan Sarjana
Jurusan Akuntansi



Oleh :

Yandriyan

NIM : 2015310102

**SEKOLAH TINGGI ILMU EKONOMI PERBANAS
SURABAYA
2019**

**PENGARUH PARTISIPASI ANGGARAN, KOMITMEN ORGANISASI,
KAPASITAS INDIVIDU, KEJELASAN SASARAN ANGGARAN, DAN
KETIDAKPASTIAN LINGKUNGAN TERHADAP SENJANGAN
ANGGARAN**

Diajukan oleh :

YANDRIYAN

NIM : 2015310102

Skripsi ini telah dibimbing
dan dinyatakan siap diujikan

Dosen Pembimbing,

Tanggal : *2 Agustus 2019*



(Dr.Dra. Rovila El Maghviroh, M.Si.Ak.CA.CMA.CIBA)

NIDN :0705076602

SKRIPSI

PENGARUH PARTISIPASI ANGGARAN, KOMITMEN ORGANISASI, KAPASITAS INDIVIDU, KEJELASAN SASARAN ANGGARAN, DAN KETIDAKPASTIAN LINGKUNGAN TERHADAP SENJANGAN ANGGARAN

Disusun oleh :

YANDRIYAN

NIM : 2015310102

Dipertahankan di depan Tim Penguji
dan dinyatakan Lulus Ujian Skripsi
pada tanggal 15 Agustus 2019

Tim Penguji

Ketua : Dr.Drs. Agus Samekto, Ak., M.Si

Sekretaris : Dr.Dra. Rovila El Maghviroh, M.Si.Ak.CA.CMA.CIBA

Anggota : Dewi Murdiawati. SE., MM

PENGESAHAN SKRIPSI

Nama : Yandriyan
Tempat, Tanggal Lahir : Nganjuk, 20 Juli 1996
N.I.M : 2015310102
Program Studi : Akuntansi
Program Pendidikan : Sarjana
Konsentrasi : Manajemen
Judul : Pengaruh Partisipasi Anggaran, Komitmen Organisasi,
Kapasitas Individu, Kejelasan Sasaran Anggaran, dan
Ketidakpastian Lingkungan terhadap Senjangan
Anggaran

Disetujui dan diterima baik oleh :

Dosen Pembimbing

Tanggal : 21 Sept 2019



(Dr. Dra. Rovila El Maghviroh, M.Si.Ak.CA.CMA.CIBA)

NIDN :0705076602

Ketua Program Studi Sarjana Akuntansi

Tanggal : 1 Oktober 2019



(Dr. Nanang Shonhadji, SE., Ak., M.Si., CA., CIBA., CMA)

NIDN :0731087601

MOTTO

“JAUHI LARANGAN-NYA DAN LAKSANAKAN PERINTAH-NYA, HAL
TERSEBUT AKAN MAMPU MEMPERMUDAH SEGALA HAL”

-YANDRIYAN-



PERSEMBAHAN

Alhamdulillah, puji syukur kepada Allah SWT karena atas rahmat, hidayah dan karunia-Nya saya dapat menyelesaikan kuliah selama 4 tahun dan menyelesaikan skripsi ini dengan baik dan lancar. Semoga skripsi ini dapat bermanfaat dan dapat menjadi motivasi untuk mewujudkan harapan. Skripsi ini saya persembahkan untuk orang-orang yang selalu memberikan semangat, motivasi, kasih sayang dan cinta, serta menemani dan membantu dikala suka maupun duka .

- **Bapak dan Mama**

Terimakasih kepada orang hebat yang selalu berjuang dibalik layar, berjuang untuk meneteskan keringat maupun tangis air mata. Seseorang yang selalu membuka kedua telinga untuk mendengarkan anak-anak mereka berkeluh kisah. Seseorang yang selalu mengangkat kedua tangan di malam hari untuk mendoakan kesuksesan anak mereka.

Terimakasih seseorang yang selalu berbaik sangka akan masa depan anak-anak mereka. Seseorang yang selalu tidak hanya memikirkan bagaimana dirinya bisa menyuapi anak mereka makan, tetapi juga mengajari bagaimana agar anak-anak mereka bisa makan sendiri dan mencari makan untuk mereka sendiri.

- **Dosen Pembimbing dan Dosen Penguji**

Terimakasih ibu Dr.Dra.Rovila El Maghviroh,M.Si.Ak.CA.CMA.CIBA selaku dosen pembimbing yang telah membimbing dan membantu saya dalam menyelesaikan skripsi ini. Terima kasih atas semua masukan dan ilmu yang ibu

berikan kepada saya selama proses bimbingan sehingga saya dapat menyelesaikan skripsi saya dengan tepat waktu.

Terimakasih Bapak Dr.Drs. Agus Samekto, Ak., M.Si Ibu Dewi Murdiawati, SE.,MM dan ibu Erida Herlina , SE.,M.Si selaku dosen penguji yang telah banyak memberikan masukan kepada saya sehingga saya dapat menyelesaikan skripsi saya dengan lebih baik.

Terima kasih juga saya ucapkan kepada seluruh dosen, karyawan, serta staf STIE Perbanas Surabaya atas segala ilmu, bimbingan dan nasihat yang telah diberikan.

- **Istri dan Rekan Kuliah**

Terimakasih atas doa dan bantuan secara fisik maupun psikis yang diberikan oleh istri (Riananda Alif Salsabila Nisa'). Tidak banyak yang bisa diucapkan melainkan hanya ucap terimakasih atas apa yang telah diberikan dalam membantu penulisan skripsi menjadi lebih lancar.

Tak lupa saya ucapkan terimakasih kepada rekan-rekan kuliah (Wicaksono, Kusumo, Zulfikar, Husni, Bima, Handi, Rizkia, Afif, dan Kanda,). Rekan kuliah merupakan orang yang selalu menghibur.

Salam manis,

Yandriyan

KATA PENGANTAR

Puji syukur selalu penulis panjatkan atas kehadiran Allah SWT yang senantiasa melimpahkan rahmat, hidayah, dan karunia-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi dengan judul **“Pengaruh Partisipasi Anggaran, Komitmen Organisasi, Kapasitas Individu, Kejelasan Sasaran Anggaran, Dan Ketidakpastian Lingkungan Terhadap Senjangan Anggaran”** dengan baik dan lancar. Penulisan skripsi ini dimaksudkan untuk memenuhi salah satu syarat penyelesaian Program Pendidikan Strata Satu Jurusan Akuntansi Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Perbanas Surabaya.

Peneliti menyadari sepenuhnya dalam penyusunan skripsi ini tidak akan terselesaikan dengan baik tanpa adanya dukungan dan bantuan dari berbagai pihak. Pada kesempatan ini, penulis menyampaikan rasa hormat dan ucapan terima kasih kepada :

1. Allah SWT yang telah memberikan kelancaran penulis sehingga skripsi ini selesai.
2. Ayah dan ibu yang telah memberikan motivasi dan semangat sehingga skripsi ini selesai.
3. Bapak Dr. Yudi Sutarso, S.E., M.Si., selaku Ketua STIE Perbanas Surabaya.
4. Bapak Dr. Nanang Shonhadji, S.E., Ak., M.Si., CA., CIBA., CMA, selaku Ketua Program Studi Sarjana Akuntansi STIE Perbanas Surabaya.
5. Ibu Dr. Dra. Rovila El Maghviroh, M.Si, Ak, CA, CMA, CIBA selaku dosen pembimbing.
6. Ibu Riski Aprillia Nita, S.E., M.A selaku dosen wali

7. Bapak Dr.Drs. Agus Samekto, Ak., M.Si, Ibu Dewi Muerdiawati, SE., MM dan Ibu Erida Herlina, SE., M.Si selaku dosen penguji.
8. Segenap civitas Akademika STIE Perbanas Surabaya yang telah memberikan ilmu pengetahuan dan bantuan kepada penulis selama perkuliahan.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari kesempurnaan. Oleh karena itu, penulis memohon maaf apabila masih terdapat kekurangan karena keterbatasan pengetahuan dan pengalaman.

Semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi semua pihak yang membutuhkan. Kritik dan saran yang membangun diharapkan penulis untuk kesempurnaan penelitian selanjutnya.

Surabaya, 5 Oktober 2019

Peneliti

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
HALAMAN PERSETUJUAN SIAP DIUJI	ii
HALAMAN LULUS UJIAN SKRIPSI.....	iii
HALAMAN PENGESAHAN SKRIPSI	iv
HALAMAN MOTTO	v
HALAMAN PERSEMBAHAN	vi
KATA PENGANTAR	viii
DAFTAR ISI	x
DAFTAR TABEL	xiii
DAFTAR GAMBAR	xiv
DAFTAR LAMPIRAN	xv
ABSTRACT	xvi
ABSTRAK.....	xvii
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang Masalah.....	1
1.2 Perumusan Masalah	8
1.3 Tujuan Penelitian	8
1.4 Manfaat Penelitian	9
1.5 Sistematika Penulisan Skripsi	9
BAB II TINJAUAN PUSTAKA	11
2.1 Penelitian Terdahulu	11
2.2 Landasan Teori.....	26
2.2.1 Teori Keagenan (Agency Theory).....	26
2.2.2 Senjangan Anggaran.....	27
2.2.3 Partisipasi Anggaran.....	28
2.2.4 Komitmen Organisasi.....	28
2.2.5 Kapasitas Individu	29
2.2.6 Kejelasan Sasaran Anggaran	30
2.2.7 Ketidakpastian Lingkungan.....	31
2.3 Pengaruh Antar Variabel.....	31
2.3.1 Pengaruh Partisipasi Anggaran terhadap Senjangan Anggaran	31
2.3.2 Pengaruh Komitmen Organisasi terhadap Senjangan Anggaran.....	32
2.3.3 Pengaruh Kapasitas Individu terhadap Senjangan Anggaran.....	33

2.3.4	Pengaruh Kejelasan Sasaran Anggaran terhadap Senjangan Anggaran..	34
2.3.5	Pengaruh Ketidakpastian lingkungan terhadap senjangan anggaran...	35
2.4	Kerangka Pemikiran.....	37
2.5	Hipotesis Penelitian.....	37
BAB III METODE PENELITIAN.....		38
3.1	Rancangan Penelitian	38
3.2	Batasan Penelitian	39
3.3	Identifikasi Penelitian.....	39
3.4	Definisi Operasional dan Pengukuran Variabel.....	39
3.4.1	Senjangan Anggaran.....	39
3.4.2	Partisipasi Anggaran.....	40
3.4.3	Komitmen Organisasi.....	40
3.4.4	Kapasitas Individu.....	41
3.4.5	Kejelasan Sasaran Anggaran	41
3.4.6	Ketidakpastian Lingkungan.....	42
3.5	Instrumen Penelitian	42
3.5.1	Senjangan Anggaran.....	42
3.5.2	Partisipasi Anggaran.....	43
3.5.3	Komitmen Organisasi.....	43
3.5.4	Kapasitas Individu	44
3.5.5	Kejelasan Sasaran Anggaran	44
3.5.6	Ketidakpastian Lingkungan.....	45
3.6	Populasi, Sampel dan Teknik Pengambilan Sampel.....	46
3.7	Data dan Metode Pengumpulan Data.....	47
3.7.1	Sumber dan Jenis Data	47
3.7.2	Metode Pengumpulan Data	47
3.8	Teknik Analisis Data.....	47
3.8.1	Analisis Deskriptif.....	47
3.8.2	Uji Kualitas data	48
3.8.2.1	Uji Validitas	48
3.8.2.2	Uji Reliabilitas.....	49
3.8.3	Uji Asumsi Klasik	49
3.8.3.1	Uji Normalitas	49
3.8.3.2	Uji Multikolinieritas	51
3.8.3.3	Uji Heteroskedastisitas	52
3.8.4	Uji Hipotesis	53
3.8.4.1	Analisis Regresi Berganda	53
3.8.4.2	Uji Koefisien Determinasi (R²)	54
3.8.4.3	Uji Statistik t.....	54
3.8.4.4	Uji Statistik F.....	55

BAB IV GAMBARAN SUBYEK PENELITIAN DAN ANALISIS DATA ...56

4.1	Gambaran Subyek Penelitian	56
4.1.1	Karakteristik Responden Berdasarkan Jenis Kelamin.....	58
4.1.2	Karakteristik Responden Berdasarkan Usia	58
4.1.3	Karakteristik Responden Berdasarkan Pendidikan Terakhir.....	59
4.1.4	Karakteristik Responden Berdasarkan Masa Kerja	60
4.2	Statistik Deskriptif	61
4.2.1	Partisipasi Anggaran.....	62
4.2.2	Komitmen Organisasi	63
4.2.3	Kapasitas individu	65
4.2.4	Kejelasan Sasaran Anggaran	66
4.2.5	Ketidakpastian Lingkungan	67
4.2.6	Senjangan Anggaran.....	68
4.3	Uji Kualitas Data.....	69
4.3.1	Uji Validitas	69
4.3.2	Uji Reliabilitas.....	71
4.4	Uji Asumsi Klasik	72
4.4.1	Uji Normalitas	72
4.4.2	Uji Multikolinearitas	73
4.4.3	Uji Heteroskedastisitas	74
4.5	Uji Hipotesis	75
4.5.1	Analisis Regresi Berganda	75
4.5.2	Uji Statistik F.....	76
4.5.3	Uji Koefisien Determinasi (R^2).....	77
4.5.4	Uji Statistik t.....	78
4.6	Pembahasan.....	80
BAB V	PENUTUP	88
5.1	Kesimpulan	88
5.2	Keterbatasan Penelitian.....	89
5.3	Saran.....	90

DAFTAR PUSTAKA

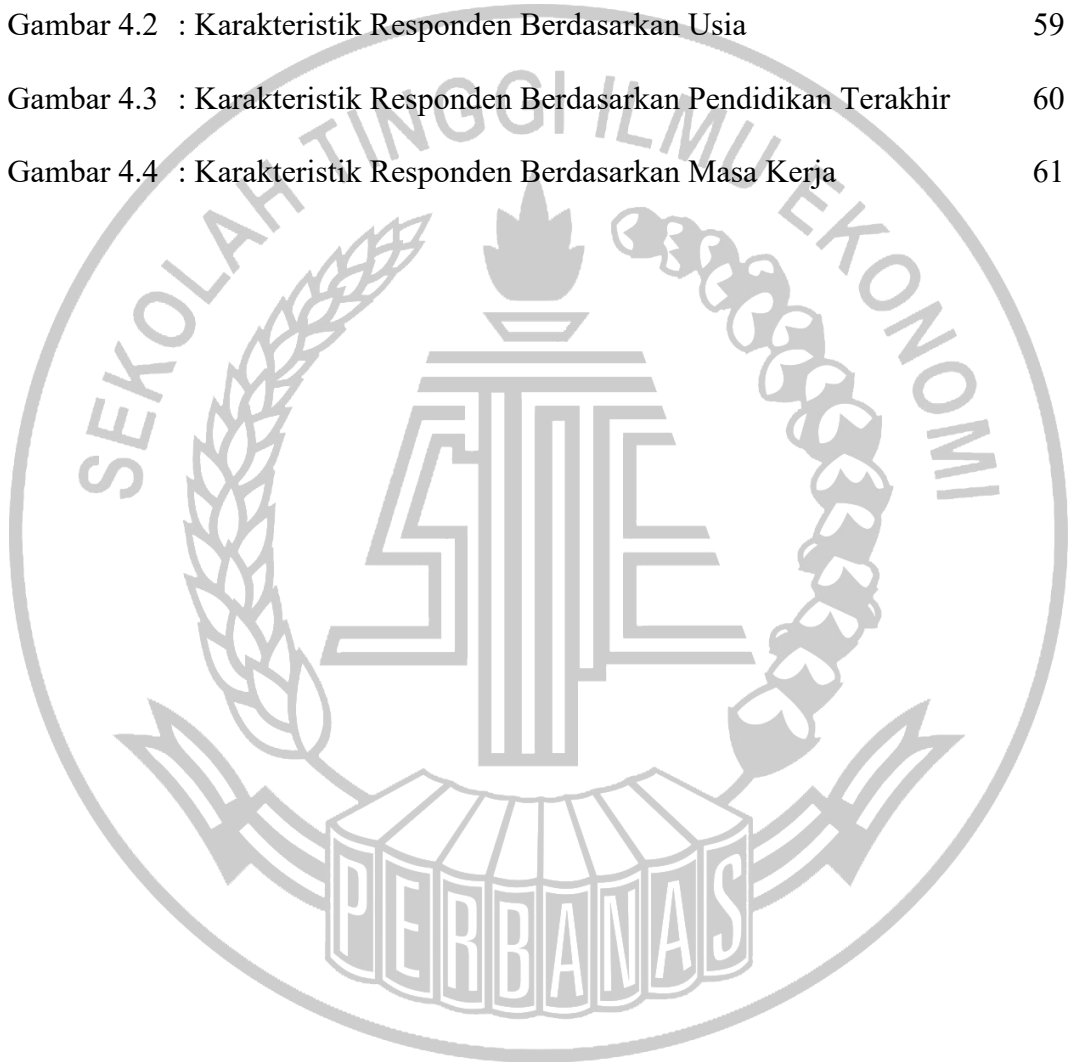
LAMPIRAN

DAFTAR TABEL

	Halaman
Tabel 4.1 : Hasil Pengumpulan Data Dari Responden	57
Tabel 4.2 : Data Kategori Penilaian Mean Responden	62
Tabel 4.3 : Hasil Tanggapan Responden terhadap Partisipasi Anggaran	62
Tabel 4.4 : Hasil Tanggapan Responden Terhadap Komitmen Organisasi	63
Tabel 4.5 : Hasil Tanggapan Responden Terhadap Kapasitas Individu	65
Tabel 4.6 : Hasil Tanggapan Responden Terhadap Kejelasan Sasaran Anggaran	66
Tabel 4.7 : Hasil Tanggapan Responden Terhadap Ketidakpastian Lingkungan	67
Tabel 4.8 : Hasil Tanggapan Responden Terhadap Senjangan Anggaran	68
Tabel 4.9 : Uji Kualitas Data	70
Tabel 4.10 : Hasil Uji Reliabilitas	72
Tabel 4.11 : One-Sample Kolmogorov Smirnov Test	73
Tabel 4.12 : Hasil Uji Multikolinearitas	73
Tabel 4.13 : Hasil Uji Heteroskedastisitas	74
Tabel 4.14 : Uji Regresi Berganda	75
Tabel 4.15 : Uji F	76
Tabel 4.16 : Uji R^2	77
Tabel 4.17 : Uji T	78

DAFTAR GAMBAR

	Halaman
Gambar 2.1 : Kerangka Pemikiran	37
Gambar 4.1 : Karakteristik Responden Berdasarkan Jenis Kelamin	58
Gambar 4.2 : Karakteristik Responden Berdasarkan Usia	59
Gambar 4.3 : Karakteristik Responden Berdasarkan Pendidikan Terakhir	60
Gambar 4.4 : Karakteristik Responden Berdasarkan Masa Kerja	61



DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 : Kuisioner

Lampiran 2 : Data Responden

Lampiran 3 : Data Tabulasi

Lampiran 4 : Kriteria Responden Berdasarkan Identitas

Lampiran 5 : Uji Validitas dan Reliabilitas

Lampiran 6 : Uji Analisis Deskriptif

Lampiran 7 : Uji Asumsi Klasik

Lampiran 8 : Uji Regresi Linear Berganda



***THE EFFECT OF BUDGET PARTICIPATION, ORGANIZATIONAL
COMMITMENT, INDIVIDUAL CAPACITY, BUDGET GOAL
CLARITY, AND ENVIRONMENTAL UNCERTAINTY TO
BUDGETARY SLACK***

Yandriyan

2015310102

STIE Perbanas Surabaya

Email : 2015310102@students.perbanas.ac.id

ABSTRACT

The aim of this research was to know the influence of budget participation, organizational commitment, individual capacity, budget goal clarity, and environmental uncertainty either partially or simultaneously to budget slack on construction companies registered in the GAPENSI region Gresik. The sample of this research is 117 respondents and taken by purposive sampling. The data used in this study is primary data, collected by survey technique by distributing questionnaires to project manager. The analysis technique used is the simple regression and multiple linear regression analysis. The result of partial hypothesis shows that budget participation, organizational commitment, individual capacity, and budget goal clarity has negative and significant effect to budgetary slack. But environmental uncertainty has no effect on budgetary slack. Analysis of simultaneously show that budgetary participation, organizational commitment, individual capacity, budget goal clarity, and environmental uncertainty has affect to the budget slack.

Keywords : *Budget participation, organizational commitment, Individual Capacity, budget goal clarity, environmental uncertainty, Budgetary Slack.*

PENGARUH PARTISIPASI ANGGARAN, KOMITMEN ORGANISASI,
KAPASITAS INDIVIDU, KEJELASAN SASARAN ANGGARAN, DAN
KETIDAKPASTIAN LINGKUNGAN TERHADAP SENJANGAN

Yandriyan

2015310102

STIE Perbanas Surabaya

Email : 2015310102@students.perbanas.ac.id

ABSTRAK

Penelitian ini dilakukan dengan tujuan untuk mengetahui pengaruh partisipasi anggaran, komitmen organisasi, kapasitas individu, kejelasan sasaran anggaran, dan ketidakpastian lingkungan baik secara parsial maupun simultan terhadap senjangan anggaran pada perusahaan konstruksi yang terdaftar di GAPENSI wilayah Gresik. Sampel dalam penelitian ini adalah 117 responden dan diambil secara purposive sampling. Data yang digunakan dalam penelitian ini adalah data primer, yang dikumpulkan dengan teknik survei dengan menyebarkan kuesioner kepada manajer proyek. Teknik analisis yang digunakan adalah analisis regresi linear berganda. Hasil analisis hipotesis secara parsial menunjukkan bahwa partisipasi anggaran, komitmen organisasi, kapasitas individu, dan kejelasan sasaran anggaran berpengaruh negatif dan signifikan terhadap senjangan anggaran. Ketidakpastian lingkungan tidak berpengaruh terhadap senjangan anggaran. Hipotesis secara simultan menunjukkan partisipasi anggaran, komitmen organisasi, kapasitas individu, kejelasan sasaran anggaran, dan ketidakpastian lingkungan berpengaruh terhadap senjangan anggaran.

Kata kunci : partisipasi anggaran, komitmen organisasi, kapasitas individu, kejelasan sasaran anggaran, ketidakpastian lingkungan, senjangan anggaran